



**Convegno**

**L'evoluzione del ruolo del Dirigente Sportivo: nuove sfide e nuove opportunità**

**Genova 28 maggio 2011**  
**A cura di**  
**Annalisa Cevasco**

## La mia origine come Dirigente Sportivo

Percorso classico con motivazioni di natura personale: ho iniziato a seguito mia figlia che pratica con passione il salto con l'asta

## La mia visione del Dirigente Sportivo

Ho scoperto di recente che gli esperti la identificano con il termine “**cittadinanza attiva**” intesa come “concezione del volontario come elemento propositivo e portatore di esperienze, che contribuisce in maniera costruttiva e partecipativa alla vita di una organizzazione sportiva”

# Come ho pianificato la mia attività di Dirigente Sportivo

## Una prima fase propedeutica di apprendimento e osservazione

Mi sono scoperta le seguenti doti, assolutamente necessarie allo scopo:

- Capacità di relazionarsi
- Capacità di ascoltare
- Curiosità e disponibilità di apprendere
- Umiltà nel percorso di apprendimento
- Coscienza dei problemi
- Coraggio di avanzare proposte

## Una seconda fase di operatività su quattro fronti

1. Interventi per incrementare la base di atleti e praticanti (mi piace definirla “lavoro sul movimento”)
2. Interventi per migliorare la qualità dei tecnici sportivi;
3. Interventi per risolvere le problematiche legate agli impianti
4. Interventi per affrontare le deficienze organizzative dell'Associazione

## “Lavorare sul movimento”

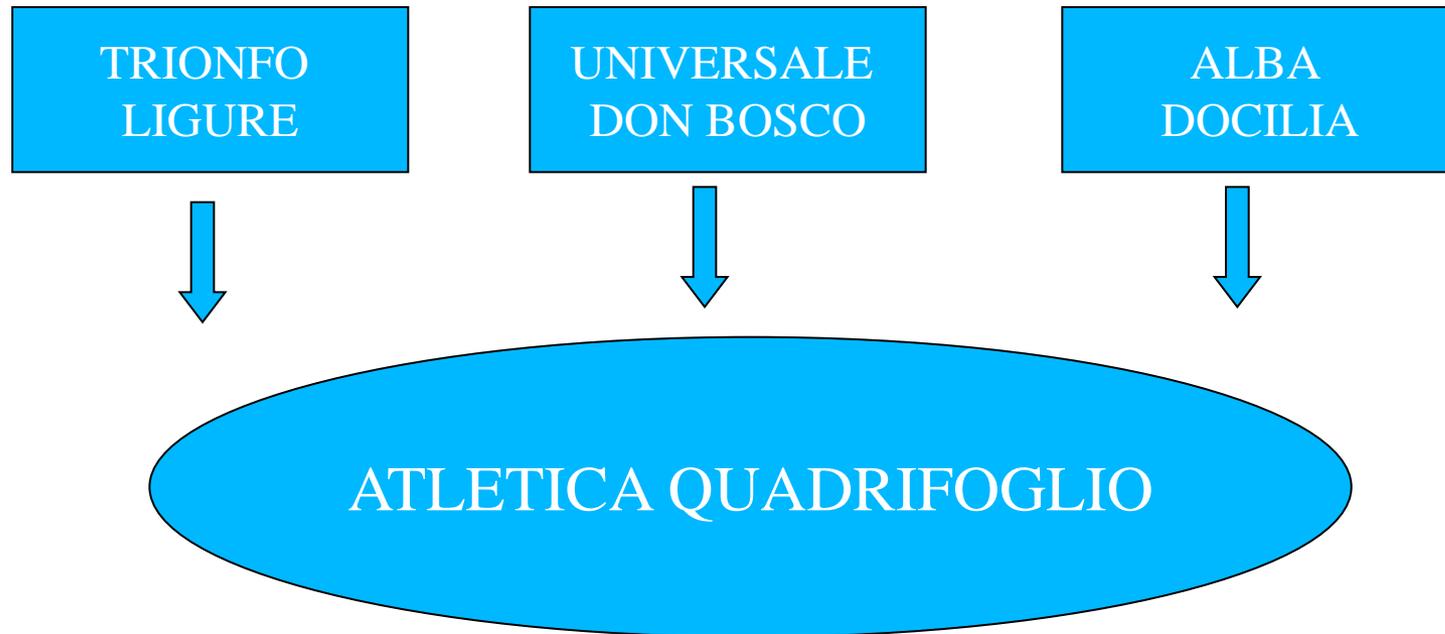
Ho realizzato che l'unica azione che potevo mettere in atto da subito era

### APRIRSI CON LE ALTRE ASSOCIAZIONI

Tra le varie associazioni contattate hanno risposto positivamente

- ❖ Universale Don Bosco – di Genova
- ❖ Alba Docilia – di Savona

## Lo schema operativo adottato per “lavorare sul movimento”



L'Atletica Quadrifoglio è un'associazione culturale e non sportiva. Ha lo scopo di prestare servizi di natura diversa alle tre associazioni sportive, che mantengono la loro identità giuridica.

UNIVERSALE  
DON BOSCO

ALBA  
DOCILIA

TRIONFO  
LIGURE

Attività giovanile fino ai cadetti

Concentra l'attività agonistica delle tre  
società sportive

## Interventi per migliorare la qualità dei tecnici sportivi

Occorre lavorare su due fronti:

Aspetto umano: il tecnico molto spesso privilegia il rapporto con l'atleta fino a trascurare gran parte del contesto in cui opera e così facendo rischia di non avere una visione completa

Aspetto tecnico: occorre che i tecnici si aggiornino costantemente in un ambiente in continua evoluzione.

## Interventi per risolvere le problematiche legate agli impianti

1. Capire le problematiche sottese
2. Essere presenti e partecipi sui campi per renderli vivi e vitali, dimostrando che sono necessari al sistema
3. Avviare azioni concertate di valorizzazione e promozione degli impianti
4. Essere presenti e vigili

## Interventi per affrontare le deficienze organizzative

Sto chiedendo collaborazione a manager di fiducia che operano con successo anche in settori diversi dallo sport.

Voglio importare metodi e strumenti applicati efficacemente in ambienti di successo adattandoli alla nostra realtà operativa.

E' un processo lungo che implica non solo acquisizione di nozioni tecniche ma anche un profondo cambiamento culturale.

In ogni caso è essenziale ricorrere al lavoro di squadra in quanto oggi sono necessarie conoscenze complesse che difficilmente si trovano in un solo individuo